

# Portfolio bij C.V. Robbert van Hasselt, beschrijving projecten.

---

## PERSOONLIJKE GEGEVENS

|               |   |
|---------------|---|
| Adres         | Gruttostraat 14, 7948DK Nijeveen  |
| Geboortedatum | 15-01-1960  |
| Linked In     |  Linked In <a href="http://www.linkedin.com/profile/view?id=26896076&amp;trk=tab_pro">http://www.linkedin.com/profile/view?id=26896076&amp;trk=tab_pro</a> |
| E-mail        | <a href="mailto:r.v.hasselt@idmm.nl">r.v.hasselt@idmm.nl</a>  |
| Website       | <a href="http://www.idmm.nl">www.idmm.nl</a>  |
| Telefoon      | GSM: 0031 6 28 65 78 41 Thuis: 0031 522 490002  |



## PERSOON, PROFIEL

|         |  |
|---------|--|
| Profiel | Ervaren, ondernemende projectleider, programma- en proces manager met een sterke maatschappelijke betrokkenheid die graag projecten ontwikkelt en implementeert. Bouwer en sterke verbinder die werkt vanuit de inhoud. Houdt wel van een beetje avontuur en complexe projecten met een uitdaging. |
|---------|--|

## TRACKING RECORD

|                 |  |
|-----------------|--|
| Opleidingen     | HAVO, HBO-Verpleegkunde, Voortgezette opleidingen zorginnovatie en beroepsinnovatie, diverse aanvullende opleidingen in management en persoonlijke ontwikkeling, Zeevaartschool. |
| Dienstverbanden | Verpleegkundige in de zorg, manager binnen zorginstellingen, projectleider bij subsidie advies bureau.   |
| Zelfstandig     | Nu eenmanszaak; <a href="http://www.idmm.nl">www.idmm.nl</a> , project en subsidiemanagement in de non for profit.   |

## EXPERTISE

|        |  |
|--------|--|
| Inhoud | <ul style="list-style-type: none"><li>• Wonen, zorg, welzijn, plattelandsvernieuwing, maritiem erfgoed.</li><li>• Subsidie management, subsidies in het algemeen, Europees en nationaal.</li><li>• Organisatiedoelstellingen vertalen naar subsidie programma's.</li><li>• In het bijzonder: Interreg A, B, MATRA en provinciale subsidies.</li><li>• Fondsenwerving.</li><li>• Internationalisering: netwerk in Oost en NW Europa.</li><li>• Grensoverschrijdende samenwerking.</li></ul> |
| Proces | <ul style="list-style-type: none"><li>• Gewenste ontwikkelingen vertalen naar heldere projecten; logical framework, project ontwerp, budgettering, work break down structure, management en control van het project.</li><li>• Partnerschappen bouwen, samenwerkingsverbanden, kennisnetwerken opzetten en managen.</li><li>• Programma management.</li><li>• Initiëren en aanjagen nieuwe ontwikkelingen.</li></ul>   |

## **Rol in de meeste projecten:**

*Projectleider en soms lid van het project team.*

*Proces management.*

*Subsidiemanagement, programmamangement.*

*Trainer, transnationale workshops, trainingen aan verpleegkundigen en managers.*

*Planning, tracking en control.*

### **Project Zeilende Vrachtvaart; S@IL: 2011 tot 20xx (Interreg 3,2 miljoen)**

Doel project: Low Carbon Shipping door moderne zeilende vrachtaandere te ontwikkelen met landen rondom de Noordzee. Opdrachtgever: Provincie Fryslan.

Ik ben zelf met het idee begonnen, een outline geschreven, een partnerschap met partners uit landen rondom de Noordzee opgezet en het project ondergebracht bij de provincie Fryslan. Project is nu in juni 2012 goedgekeurd. Ik heb met de Nederlandse en buitenlandse partners in Leeuwarden een transnationale bijeenkomst georganiseerd, project ontwerp gemaakt, afgestemd en bijgesteld met de partijen. De aanvraag geschreven voor de provincie. Samen met iemand van de provincie Fryslan doe ik nu het projectmanagement.

### **Woonhorizon 2009 en 2014 (200K, IAD)**

Doel: Stimuleren levensloop bestendig wonen. Zie ook [www.woonhorizon.nl](http://www.woonhorizon.nl). Eigen initiatief met Coresta Noord. Om adequaat op krimp en vergrijzing te kunnen gaan anticiperen is door Coresta Noord en IDMM de woonhorizon ontwikkeld. Belangrijk onderdeel daarvan is de levensloopgeschiktheidstoets. Door deze toets krijgen inwoners een beeld van de levensloopgeschiktheid van hun woning en als alle bewoners dat doen van een wijk kan de gemeente per postcode gebied inzicht krijgen in de levensloopgeschiktheid van hun woningen. In combinatie met demografische gegevens kan dan adequaat huisvestingsbeleid ontwikkeld worden. Ik heb het product samen met Coresta Noord ontwikkeld en wij proberen dat nu op de markt te zetten. Ik was project manager, een PILOT hebben we uitgezet in de Gemeente Borger-Odoorn, we hebben deelproducten ontwikkeld, de levensloop toets gemaakt en een marketing strategie gemaakt.

### **Project Ondernemingsraad 2009-2010**

Doel project: Invoeren ondernemingsraad. Opdrachtgever: Verzorgingshuis Westerholm-Ridders-Lubbers, Haren. Ondersteunen van medewerkers van het verzorgingshuis bij het opzetten van en OR.

### **Project Zwolsch Beurtschip 2008 - 2010**

Doel project: Business plan, fondsenwerving Zwolsch Beurtschip. Opdrachtgever Zwolsch Beurtschip. De stichting het Zwolsch Beurtschip had het plan opgevat om een schip dat ooit in het IJsselmeer gezonken was te gaan herbouwen. Samen met een financieel consultant heb ik een businessplan geschreven met een begroting voor fondsenwerfers en ben ik begonnen met de fondsenwerving. Na de crisis haakte de grootste financier af en is het project gestopt.

### **Project platform Maritiem erfgoed 2009-2012**

Doel project: Gebiedsmarketing met maritiem erfgoed. Opdrachtgever: Nationaal Landschap IJsseldelta, RBT.

#### **TOELICHTING:**

Eigen idee, ook hobby, maritiem erfgoed. IJsseldelta kent een aantrekkelijk vaargebied en kan nog veel doen aan de beleving daarvan door het maritiem erfgoed aldaar verder te ontwikkelen. Provincie Overijssel / Nationaal Landschap vond dit een goed idee. Ik heb een verkenning gedaan in opdracht van hen, afgesloten met een eindsymposium en naar aanleiding daarvan hebben we het platform Maritiem Erfgoed IJsseldelta opgericht waar ik trekker van ben, in opdracht van het Regionaal Bureau voor Toerisme.

### **Project in Roemenië "Improvement of elderly care in Satu Mare" 2008-2011 (640K MATRA)**

Doel project: Opzetten van thuiszorg en klein verzorgingshuis. Opdrachtgever: Verzorgingshuis Sutfene, Zutphen. Globale inhoud van het project was bepaald door de opdrachtgever, bestuurder van het verzorgingshuis Sutfene. Ik heb het project ontwerp verder gemaakt, begroting opgesteld en de subsidieaanvraag geschreven. Na goedkeuring was ik projectleider en rapporteerde direct aan de bestuurder. Planning, tracking, budgetbewaking, mede aanstellen Roemeense personeel voor Roemeense verzorgingshuis. Instellen en begeleiden van werkgroepen in Roemenië en Nederland die verantwoordelijk waren voor deelproducten. Lopende problemen oplossen. Eindconferentie en workshops organiseren. Veel netwerken, committeren van Roemeense overheden in Satu Mare en Boekarest om na het project het verzorgingshuis regulier te gaan financieren. Communicatie met ministerie van buitenlandse zaken, Nederlandse Ambassade in Boekarest, bijstellen project doelstellingen, begrotingen aanpassen, wijzigingen doorvoeren in Roemenië en Nederland. Ondersteuning bij het maken van het business model voor het verzorgingshuis. 4 dagen op stap met een Roemeense staatssecretaris om Nederlandse projecten te laten zien etc.

## ***Project in Slowakije “Equal chances for visually impaired children” 2003-2007 (450K MATRA)***

Doel project: Proces, slechtzijnde kinderen uit internaten begeleiden naar gewone scholen door het opleiden van speciale leraren. Opdrachtgever: Sensis International.

Ik was onderdeel van het driehoofdig project team, project leiding lag bij Sensis. Mijn rol was; project ontwerp en schrijven van de aanvraag, inbreng expertise over de subsidie regeling, project management, trekken van kleine werkgroepen die deelproducten in het project uitwerkten en inhoudelijke rapportages verzorgen. Ondersteuning bij overleg met overheden in Slowakije over certificering van leraren en financieren van zorg voor slechtzijnden op gewone scholen.

## ***Project: “Missie 4 Missie”. 2004-2008 (1,4 Miljoen, Equal)***

Doel project: Ontwikkelen en implementeren van methoden die mensen helpen hun missie te integreren in hun werkzame leven, [www.missionformission.com](http://www.missionformission.com). Opdrachtgever: MAECON de Graafschap.

Zelfbedacht project, ontwikkelen en certificeren van nieuwe re-integratie methodieken. Project ontwerp gemaakt, alle einddoelen en strategie daar naar toe, logical framework en begroting opgesteld, internationale en nationale partnersearch gedaan, partijen gecommiteerd. Subsidie aanvraag geschreven. Ondergebracht bij MAECON. Ik was project leider. Als projectleider project gemanaged, partijen helpen om te focussen op de oorspronkelijke doelstellingen en de weg daar naar toe. Partijen verbinden, synergie zoeken en faciliteren. Met de partners zijn lokaal en transnationaal re-integratie methodieken ontwikkeld en bestaande verbeterd.

## ***Project in Kroatië: “Twinning in Elderly care”. 2003-2007 (500K, MATRA)***

Doel project: Trainingen aan managers, strategisch beleid, trainingen aan verpleegkundigen over verpleegsystemen, kwaliteitssystemen, civil society development. Zie ook: [www.skrb-za-starije-tranzicija.hr](http://www.skrb-za-starije-tranzicija.hr)  
Opdrachtgever: Dokter Jenny Woonzorgcentrum/CAREAZ.

Project opgezet met Nederlands en Kroatisch netwerk, ontworpen (project design) en geschreven, partners gecommiteerd waaronder Kroatische ministeries, andere Kroatische organisaties en ondergebracht bij het Dokter Jenny Woonzorg-centrum. (Als ZZP er kun je geen grote subsidies aanvragen). Ik was projectleider, we werkten in een project team met drie consultants en ik rapporteerde aan de bestuurder van het verzorgingshuis. Ik deed project management, planning, tracking, budgetbewaking op kostensoorten en activiteiten etc. Daarnaast gaf ik met twee andere consultants veel trainingen in heel Kroatië aan verpleegkundigen en managers over verpleegsystemen en strategisch beleid. Van de 7 organisaties die taakgericht verpleegden zijn er 4 overgestapt op primary nursing. Ik deed voorts relatie beheer met de Nederlandse Ambassade in Zagreb, ministerie van Buitenlandse Zaken en veel lokale partijen in Kroatië met de 2 andere consultants. Bijvoorbeeld om een certificering te krijgen voor de studenten die wij aan het opleiden waren of om project doelstellingen aan te passen.

## ***Project URBAL Development 2003-2007 (7 miljoen Interreg)***

Doel project; inzicht krijgen in stad en land relaties en daarmee ruimtelijke ontwikkelingen beter managen, 25 projecten in 5 landen rondom de Noordzee. [www.urbaldevelopment.com](http://www.urbaldevelopment.com): Opdrachtgever: Provincie Overijssel.

Eerste projectidee zelf bedacht: Bekijk ruimtelijke ontwikkelingen zowel vanuit een stedelijk als een landelijk perspectief! Naam bedacht URBan \* rurAL = URBAL. Project idee ondergebracht bij de Provincie Overijssel, zij hebben het aangevraagd. 4 jarig project in 5 landen rondom de Noordzee met daaronder 35 regionale projecten. 3 hoofdig project team waaronder ik met twee provinciale medewerkers. Mijn rol was programma management, voortgang bewaken, rapportages opmaken, eventuele problemen oplossen bij regionale projecten, organiseren van en participeren in transnationale bijeenkomsten, mensen inspireren, meenemen, verbinden, dwarsverbanden leggen tussen de projecten, leereffecten benoemen, mensen met elkaar in contact brengen. Bijvoorbeeld Nederlandse partijen in contact brengen met een Zweedse organisatie die goed is in arbeidsrehabilitatie in het landelijk gebied. Organiseren van symposia, conferenties. Meedenken over de dynamieken in stad en land relaties, de juiste experts daarover benaderen en mee laten doen etc.

## **Europaproject: 2001-2008 (900K, Interreg)**

Doel project; Duits – Nederlandse ontwikkeling van een woonzorgzone voor Nederlandse en Duitse burgers. Opdrachtgever: Dokter Jenny Woonzorgcentrum/CAREAZ. [www.europaproject.com](http://www.europaproject.com).

Het ging hier om een langdurige samenwerking tussen het toenmalige Dr Jenny Woonzorgcentrum en het Duitse Johanneswerk. Doel was het mogelijk maken van vrij verkeer van diensten, in dit geval zorg en welzijn tussen lidstaten. Aanleiding was het feit dat Duitse ouderen uit Suderwick niet naar het verzorgingshuis in Dinxperlo konden voor opname, dagbehandeling en maaltijdservice. Heel onhandig, het Dr Jenny ligt aan de overkant van de straat en zij moesten 35 Km verder naar Bocholt. Inspirerende tijd, gesprekken in Brussel met Europarlementariërs, relatiebeheer met Duitse partijen, gemeentes, Kreis Bocholt, Krankenkasse etc. Ik was uitvoerend projectleider onder verantwoordelijkheid van de bestuurder voor het Nederlandse gedeelte. Inhoudelijke inbreng, opzet woonzorgzone, idee vorming, met zorgverzekeraars in Duitsland en Nederland naar oplossingen zoeken om zorg over de grens mogelijk te maken. Organiseren van workshops, brainstormbijeenkomsten. Budget bewaken. Verantwoording van de subsidie.

## **Project Kroatië: “New support structures disabled people in Croatia”. 2002-2005. (Budget, 455K MATRA)**

Doel project; mensen met een handicap toeleiden naar werk door daar nieuwe methodes te introduceren en te implementeren. Opdrachtgever: Activa Advies en Subsidies.

Mijn rol was het verantwoorden van de subsidies, communicatie met ministerie van Buitenlandse Zaken. In Kroatië mede organiseren van bijeenkomsten, workshops, zoeken van bedrijven die gehandicapten wilden plaatsen, contacten opbouwen en onderhouden met instellingen die doelgroep in huis hadden. Uitleg geven over supported employment methodieken en begeleiden bij de implementatie daarvan. Project leiding lag bij een driehoofdig project team waaronder ik. Budget bewaken.

## **Project Enter 2001-2005 (budget 800 K, Equal)**

Doel project; meer vrouwen in mannelijke beroepen, door het ontwikkelen van nieuwe methodieken in transnationale context, 4 Europese landen. Opdrachtgever: ROC van Twente.

Met partners uit Italië, Engeland, Duitsland, Nederland en Zweden hebben we nieuwe methodieken ontwikkeld om meer meisjes/vrouwen in technische beroepen te krijgen. Ik was projectleider in opdracht van de ROC van Twente. Mijn rol was het bewaken van de voortgang, zorgen dat voldaan werd aan de indicatoren, criteria die we volgens de subsidie na moesten komen. Vergaderingen voorzitten met Nederlandse partijen, lopende problemen oplossen. Transnationale samenwerking organiseren, bijeenkomsten beleggen, thema's van transnationale workshops bepalen, soms deelnemen, soms voorzitten. Meedenken in concept ontwikkeling. Notities schrijven, subsidies inhoudelijk verantwoorden. Overleg met Ministerie van SZW over het project, onderhandelen over doelstellingen en waar we op afgerekend werden. Budget bewaken en daarover afstemmen met partners.

## **Project Zorgboerderijen Overijssel. 1999-2004**

Doel project; mede ontwikkelen van 15 Zorgboerderijen in Overijssel, boeren en zorginstellingen selecteren en matchen, zorgverzekeraars committeren, implementatie kwaliteitssysteem. Opdrachtgever: Provincie Overijssel.

Samen met GLTO hebben we de ontwikkelingen van leer-werk-zorgboerderijen in Overijssel gefaciliteerd. Mijn rol lag vooral bij het schrijven van het project plan, project ontwerp, begroting maken, subsidie aanvragen. Het uitzoeken van de AWBZ financiering, netwerken en werken aan commitment bij zorgverzekeraars en zorgaanbieders, informatiebijeenkomsten organiseren en geven met GLTO. Geschikte boerenbedrijven selecteren en matchen aan zorgaanbieders. Bemiddelen bij het maken van contracten tussen boer en zorgaanbieder en aandacht vragen voor het ontwikkelen van een kwaliteitssysteem.